

## Association Initiatives pour l'Avenir des Grands Fleuves

### RAPPORT D'ACTIVITE ANNUEL

Exercice 2022

#### Préambule

2022 a marqué pour l'association IAGF **un tournant grand public majeur** avec trois projets préparés tout au long du premier semestre et qui ont convergé au dernier trimestre : la première édition de la mobilisation internationale les fleuves, *Living with Rivers* lancée fin juin (et amorcée dès 2021 en termes de conception) ; l'exposition *Nous, les fleuves* au musée des Confluences dont IAGF a été partenaire et la sortie en librairie du livre *La Terre a soif*, écrit par Erik Orsenna avec IAGF.

Ces actions ont permis de diffuser auprès du plus grand nombre les messages portés et convictions acquises par le Comité des fleuves depuis plus de 5 ans, au gré de ses travaux et projets. Dans un contexte de prise de conscience accrue du changement climatique, l'eau est plus que jamais un marqueur fort de ces dérèglements, avec sécheresse durable en Europe et inondations meurtrières sur d'autres continents en 2022. IAGF a pu non seulement poursuivre l'alerte sur les menaces qui pèsent sur les fleuves mais aussi proposer des solutions, répliquables d'un bassin fluvial à l'autre, et créer un récit collectif autour des fleuves facilitateur d'une mise en mouvement collective pour préserver leur avenir et celui des Hommes.

Outre la diversification de ses publics, l'association a poursuivi **l'évolution de son modèle économique**, avec de nouvelles sources de financement. Elle se positionne désormais en **acteur référent des fleuves**, bénéficiant d'une audience et d'une écoute accrues, fruit de la mise en œuvre de sa stratégie et de son plan d'actions 2021-2022.

## FONCTIONNEMENT INTERNE de l'Association et rapport avec les TIERS

### 1. Vie de l'association

#### Désignation d'un nouveau Secrétaire général

Le Secrétaire général de l'association n'ayant pas souhaité renouveler son mandat, arrivé à terme fin 2021, Laurence Borie-Bancel, présidente du directoire de CNR, a désigné Clémence Aubert en tant que deuxième représentante du membre fondateur. Les administrateurs lui ont confié le **mandat de Secrétaire général** lors d'un **Conseil d'administration tenu le 30 juin**. Il avait été convenu lors du précédent Conseil d'administration que le mandat d'Aziz Ouabi soit à titre transitoire prolongé jusqu'à fin juin.

### **Recrutement d'un nouveau directeur-riche de l'Association**

D'un commun accord entre les trois parties, il a été mis fin à la convention de mise à disposition de Marie-Cécile Grisard en tant que directrice d'IAGF à la suite à sa mutation au sein de CNR le 4 juillet 2022.

Un recrutement externe a été mené pour son remplacement. Sophie Gardette a pris ses fonctions en salariée CDI de l'Association le 14 novembre 2022.

Par ailleurs, pour faire face au surcroît d'activité lié au projet Living with Rivers, couplé à l'exposition au musée des Confluences à l'automne, Camille Larminay, en stage de fin d'études de mars à août, a vu sa mission prolonger en CDD pour les mois de septembre et octobre.

### **Orientations financières**

Un **Conseil d'administration** a été réuni **le 6 avril** pour faire le point sur la situation financière exceptionnelle de l'Association, en raison du non-versement du don de CNR à date (*cf point 3*). Conformément à la demande des administrateurs lors du Conseil d'administration du 30 novembre 2021, aucun nouvel engagement financier important n'a été pris au premier trimestre 2022. Par ailleurs, les prévisions budgétaires pour l'année ont été revues à la baisse, pour s'établir à près de 577 500 €. Les administrateurs ont donné leur accord pour engager les dépenses dans ce nouveau cadre budgétaire.

Ce Conseil a également permis d'approuver le rapport d'activité et le rapport financier présentés ultérieurement au vote des membres de l'Assemblée générale et d'arrêter les comptes de l'exercice clos au 31/12/2021.

Ils ont été ensuite présentés aux membres lors d'**une Assemblée Générale Ordinaire** organisée le 29 avril. La réunion a aussi permis de faire le point sur le projet *Living with Rivers* qui a structuré les activités de l'association en 2022 et sur les orientations souhaitées par les administrateurs quant au futur d'IAGF.

## **2. Activité du Fonds Avenir des Grands Fleuves**

Pour rappel, l'association a créé ce fonds de dotation en juillet 2021 pour associer à ses actions et accueillir dans sa gouvernance des mécènes privés. Ce fonds est devenu actif en 2022 avec la **dotacion initiale versée par le fondateur IAGF** d'un montant de 15 000 € et l'arrivée d'un premier mécène, **le Groupe Vicat, en tant que Membre bienfaiteur**, à raison d'un soutien de 20 000 € par an sur trois ans (convention signée le 5 avril 2022).

Dans la continuité de la démarche de recherche de fonds lancée au 2<sup>nd</sup> semestre 2021, un travail important de prospection a été mené à partir du mois de juin de cette année, dans la perspective de *Living with Rivers* et de façon plus pérenne du Fonds de dotation. Il a donné lieu à des rendez-vous de présentation avec 10 entreprises ou fondations et les discussions se poursuivent avec plusieurs d'entre elles pour construire un partenariat.

IAGF a poursuivi en 2022 sa participation au **Centre français des Fonds et Fondations**, qui réunit plus de 400 membres agissant dans le secteur du mécénat et de la philanthropie. Au sein de la Coalition française des fondations pour le climat, IAGF est intervenue au Réveil Climat consacré à l'Océan puis au webinar consacré à l'ODD 6 de la Fondation AG2R La Mondiale.

### 3. Rapport avec les tiers

Une **convention cadre de partenariat** a été signée le 19 mai 2022 **entre le musée des Confluences et Erik Orsenna et IAGF** autour de l'exposition dédiée aux fleuves (*Nous, les fleuves*) présentée par le musée et de la première édition de Living with Rivers, accueillie dans ses murs. Le partenariat noué est très riche, reposant sur :

- La participation d'Erik Orsenna et d'IAGF au Commissariat Scientifique de l'exposition
- La visibilité d'IAGF via la marque Living with Rivers sur tous les supports de communication liés à l'exposition, en tant que partenaire
- Les contributions d'Erik Orsenna à la communication autour de l'exposition (livre de l'exposition ; relations presse ; écrit pour la collection Récit d'objet...)
- L'inscription de l'événement de clôture de Living with Rivers dans la programmation du musée autour de l'exposition

IAGF a par ailleurs reçu pour l'organisation de l'événement de clôture **Living with Rivers** à Lyon, un soutien financier de la part du **Secrétariat Général aux Affaires Régionales** et de **l'Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée-Corse au titre du Plan Rhône-Saône**. Les subventions s'élèvent respectivement à 20 000 € et 10 000 €.

Un **contrat d'édition** a été signée le 13 mai 2022 entre la **Librairie Arthème Fayard, Erik Orsenna et IAGF**, pour le livre « **La Terre a soif – petit précis de mondialisation VII** » paru le 28 septembre. Il détermine les modalités de cession des droits de reproduction, publication et exploitation entre l'Auteur et l'Editeur et les obligations de ce dernier. L'association IAGF est reconnue en tant que co-auteur de cet ouvrage et à ce titre reçoit des droits d'auteur.

**Conformément à l'avenant à la convention** signé le 14 décembre 2021 et **liant l'Association et CNR pour la période 2021-2025**, le soutien numéraire de CNR à IAGF pour l'année 2022 était conditionné à la levée de deux conditions suspensives : à savoir l'obtention de la prolongation de la concession de CNR et la mise en œuvre du Plan5Rhône. Le don n'a ainsi pu être versé que le 21 juillet.

Enfin, comme mentionné en point 2, **le Fonds Avenir des Grands Fleuves et le Groupe Vicat** ont signé en avril 2022 une **convention de mécénat** pour trois ans, avec fléchage du don vers les activités de l'Association.

## ACTIONS D'INTERET GENERAL EN MODE PROJET organisées avec des Partenaires de l'Association

### 1. La mobilisation internationale pour les fleuves : *Living with Rivers*



IAGF a conçu ce projet (qui a fait l'objet d'un dépôt de marque) comme une conversation mondiale entre fleuves et parties prenantes, sous forme d'une biennale mêlant récits d'artistes, décryptages d'experts et gestionnaires, témoignages d'utilisateurs pour comprendre, raconter et impliquer chacun dans la préservation des fleuves. Pour cette première édition, les **fleuves Rhône, Saint-Laurent et Sénégal** ont été mis à l'honneur, avec

les membres IAGF concernés impliqués dans le Comité de Pilotage.

La première édition a permis de **tester le concept, basé sur des contributions en très grande majorité volontaires, et la capacité d'IAGF à s'adresser au grand public** par de nouveaux moyens de communication : réseaux sociaux dédiés ; site internet immersif, événement live conçu à la manière d'un programme TV ; ambassadeurs. Le projet a été mené en deux temps :

- Une **phase 100% digitale** pour construire une communauté autour des fleuves de juin à septembre,
- Et une **phase plus statutaire en septembre-octobre avec l'événement de clôture** accueilli au musée des Confluences, couplé à l'ouverture de l'exposition du musée et la parution de l'ouvrage *La Terre a soif*. Cet événement a accueilli 142 invités IAGF et du grand public. Il a été l'occasion de lancer un manifeste ouvert à la signature de tous « *Pour que vivent les fleuves* » donnant 8 orientations prioritaires pour l'action.

Quelques indicateurs de réussite de cet événement :

- **Plus de 14 000 abonnés** (TikTok, Instagram, Twitter) ont suivi les actualités sur les fleuves pendant 4 mois et **un million de points de contact** (*interactions avec des comptes sans abonnement à la page*)
- Plus de **50 articles publiés** et **2 400 vues** sur le site internet dédié [living-with-rivers.com](https://living-with-rivers.com),
- **Plus de 1 800 vues en direct** sur les réseaux sociaux et **310 spectateurs** dans le Grand auditorium du musée (complet),
- Un partenariat média avec le **magazine Sans Transition**
- Une centaine de signatures du **manifeste** depuis sa mise en ligne (*au 20/12/2022*) et une tribune libre dans [LeMonde.fr](https://lemonde.fr) associée le 26 octobre.



De gauche à droite : intervention de Nicolas Gilsoul, aux côtés d'Erik Orsenna et François Pécheux pendant la soirée ; les membres IAGF réunis sur scène pour lancer le manifeste « *Pour que vivent les fleuves* » ; les institutionnels invités au cocktail après le live : Gauthier Chapuis, Ville de Lyon - Pascal Mailhos, Préfet du Rhône - Hélène Lafont-Couturier, directrice du musée - Erik Orsenna - Pierre Athanaze, Métropole de Lyon - Laurence Borie-Bancel

## 2. La parution de l'ouvrage collectif *La Terre a soif*



Proposé par Erik Orsenna aux membres IAGF dès octobre 2019, lors de la session internationale en Chine, **cet ouvrage est une « vitrine » des savoirs réunis au sein de l'association, des leçons apprises depuis sa création en 2015 sur les fleuves et de son approche unique**, basée sur la multidisciplinarité et le partenariat, qui lui ont permis d'acquérir sa reconnaissance et sa légitimité actuelle.

Il est également le fruit d'un long travail rédactionnel, mené par Erik Orsenna et ouvert aux membres d'IAGF et à des personnalités externes, pour élaborer un tour du monde de 33 fleuves, associé à des analyses.

Le livre *La Terre a soif – Petit précis de mondialisation VII*, édité par Fayard, est paru fin septembre en librairie en France, après un été marqué par une sécheresse durable et un manque d'eau. Ce contexte a renforcé l'attention médiatique sur ce sujet. Sa promotion, assurée par le service presse de l'éditeur, a offert une **très grande visibilité à l'association, à CNR et à l'exposition du musée des Confluences, grâce aux interviews d'Erik Orsenna.**

A l'occasion de la plénière d'IAGF à Lyon fin octobre, **une conférence assortie d'une séance de dédicace** a été organisée à la librairie *Raconte-moi la Terre* avec Erik Orsenna et l'ensemble des panélistes (public accueilli : 50 personnes).

## 3. L'exposition *Nous, les fleuves* du musée des Confluences

IAGF a été étroitement associée à la conception et à la réalisation de l'exposition que le musée des Confluences a souhaitée consacrer aux fleuves, en tant que **partenaire** (visibilité du logo sur tous les supports de communication) **et membre du Commissariat** (appui à la chargée de l'exposition pour les contenus et la mise en réseau avec d'autres institutions culturelles pour le prêt d'objets ; formation des médiateurs ; appui à la programmation ; choix du nom, etc.). Erik Orsenna en a été le Commissaire scientifique et l'un des porte-paroles.



L'exposition *Nous, les fleuves* a été ouverte au public le 21 octobre pour 10 mois (jusqu'au 27 août 2023). L'événement de clôture de *Living with Rivers*, accueilli au musée des Confluences, a donné un nouveau coup de projecteur sur l'exposition, une semaine après son ouverture, en reprenant dans le déroulé ses grandes thématiques et en proposant un duplex depuis les salles de l'exposition.



#### 4. La poursuite des projets existants

##### **Charte Rivière et Fleuve sans plastique, Océan protégé**

IAGF a poursuivi l'initiative Fleuve sans plastique, lancée en 2020 avec la **Fondation Tara Océan et CNR**, qui rassemble des collectivités locales (170, dont 6 nouvelles en 2022) autour de l'objectif de lutter contre la pollution plastique.

Le Comité de pilotage a accueilli une troisième association d'élus, **les Eco-Maires** (plus de 2000 collectivités adhérentes en France métropolitaine et territoires ultra-marins) **et la Fédération Française d'Aviron** est devenue partenaire de la Charte. La signature du partenariat s'est déroulée le 23 novembre, lors du Salon des Maires de France.



➔ <https://www.fleuve-sans-plastique.fr/>

##### **Référentiel Océan et Fleuve**

IAGF a poursuivi la collaboration engagée avec la **Fondation de la Mer** en 2021 pour proposer aux entreprises un outil leur permettant de mieux évaluer et maîtriser leurs impacts sur les milieux aquatiques, en lien avec les Objectifs de Développement Durable 6 et 14 de l'Agenda 2030 des Nations-Unies. Etabli en extension du référentiel Océan proposé depuis déjà deux ans par la Fondation de la Mer, cet outil a fait l'objet cette année d'une **phase pilote** en Vallée du Rhône auprès de 2 entreprises : le Groupe Vicat et SOGESTRAN, et avec l'accompagnement de Bureau Veritas, auditeur du référentiel.

### ACTIONS D'INTERET GENERAL SOUS FORMAT EVENEMENTIEL de l'Association

#### 1. Temps d'échange avec Emma Haziza



IAGF a organisé un temps d'échange le 11 mai avec Emma Haziza, hydrologue, présidente fondatrice de Mayane, centre de recherche-action pour apporter des solutions d'adaptation aux villes face aux conséquences du changement climatique. Le webinaire, portant sur la thématique "**Eau et Adaptation au changement climatique**" a réuni près de 80 participants.

#### 2. Plénière d'IAGF à Lyon, à l'occasion de Living with Rivers

IAGF a réuni ses membres du 26 au 28 octobre, en format plénière, à Lyon (au siège social de CNR) à l'occasion de l'événement *Living with Rivers*. La grande majorité des membres IAGF a pu venir pour ces 3 jours d'échanges.



Parmi les invités dans la délégation : Carola Hein, professeure à l'Université de Delft (Pays-Bas), directrice de la chaire UNESCO Eau, Ports et Villes historiques ; Jean-Eric Turcotte, directeur général de Stratégies Saint-Laurent (Canada) et relais de la mobilisation Living with Rivers.

Lucile Solari, journaliste à la **radio suisse RTS**, a suivi les travaux sur une journée et a consacré 25 mn à IAGF, avec interview d'Erik Orsenna, dans son émission *Prise de Terre* du 5 novembre.

### 3. Communication / Actions institutionnelles

Malgré la priorité portée à Living with Rivers, IAGF a poursuivi sa communication régulière autour des fleuves, via sa **newsletter *Le Climat des Fleuves*** (3 éditions et 1 édition spéciale Living with Rivers) et ses réseaux sociaux, avec une forte progression de la communauté Linked-In qui a relayé Living with Rivers. Le site internet corporate accuse une baisse de fréquentation, liée à la mise en ligne fin juin du site dédié à la mobilisation et à la concentration de la communication sur ce nouveau média.

#### *En quelques chiffres – au 20/12/2022 :*

**Linked-in** : 2 200 abonnés (+ 77% par rapport à 2021)

**Twitter** : 1 062 abonnés (+ 7.6% par rapport à 2021)

**Site internet** : 39 690 (-1 382 par rapport à 2021) pour 61 481 pages vues.

Par ailleurs, IAGF a continué son plaidoyer politique pour les fleuves avec :

- **A l'international**, le portage de la candidature de l'**OMVS** au Prix Nobel de la Paix, aux côtés du RIOB et du Geneva Water Hub,
- **En France**, la transmission d'une note de cadrage au **Secrétariat d'Etat à la Biodiversité** pour son projet de coalition internationale sur l'eau et une note au **Président de la République** sur l'eau et l'adaptation au changement climatique, avec le Partenariat Français pour l'Eau et le Cercle français pour l'eau.

## PARTICIPATION A DES EVENEMENTS-TIERS

### 1. One Ocean Summit à Brest

Erik Orsenna a porté la voix des fleuves au Sommet International *One Ocean Summit* organisé par la France à Brest. Il est intervenu au segment de haut-niveau réunissant une quarantaine de chefs d'Etat le 11 février.



## 2. World Water Forum

Du 21 au 26 mars 2022, la communauté internationale de l'eau s'est donné rendez-vous à Dakar (Sénégal) pour le 9<sup>ème</sup> Forum mondial de l'eau. Marie-Cécile Grisard a représenté IAGF au Forum et Erik Orsenna est intervenu à distance avec l'organisation ou la participation à :

- **2 sessions officielles en co-organisation avec The Bridge Tank :**
  - Sauvegarde du Massif du Fouta Djallon avec OMVS, OMVG, ABN, CEDEAO, Coalition Marocaine pour l'eau, UICN et UNECE
  - Hydro-diplomatie avec OMVS, RIOB, Geneva Water Hub
- **Participation au segment « bassin » piloté par le RIOB et l'OMVS :** vidéo enregistrée d'Erik Orsenna



- **2 conférences au Pavillon France :**
  - Programme Fleuves Sentinelles de l'alliance Vigilife avec SPYGEN et CNR
  - Deltas et changement climatique avec l'Agence de l'eau Artois-Picardie et la Direction des parcs nationaux du Sénégal



## 3. Assemblée Scientifique de l'AISH

IAGF a été conviée à la XI<sup>ème</sup> Assemblée Scientifique de l'Association Internationale des Sciences Hydrologiques (AISH) couplée à la Semaine eau Euro-Méditerranée-Afrique, organisées par le Centre International sur l'eau de l'UNESCO, à Montpellier, les 30 et 31 mai, avec :

- Participation d'IAGF au jury scientifique de la finale internationale d'un **hackaton** qui a vu des lycéens de plusieurs pays se défier pour proposer des innovations sur eau & risques.
- **Conférence grand public** d'Erik Orsenna et échange avec de jeunes professionnels de l'eau sur le thème *Fleuves et changement climatique : comment imaginer un nouvel avenir ?* (plus de 200 spectateurs).
- **Rencontre avec Abou Amani**, directeur du Programme Hydrologique International de l'UNESCO, dans le cadre de la candidature d'IAGF en tant qu'ONG partenaire.



## 4. IS Rivers

Erik Orsenna est intervenu lors de la session d'ouverture de la 4<sup>ème</sup> conférence internationale IS (Interactive Sciences) Rivers, à Lyon, le 5 juillet, organisé par le GRAIE



## PARTICIPATION A DES COALITIONS INTERNATIONALES

IAGF participe à différentes coalitions nationales et internationales pour porter la voix des fleuves et permettre, à travers son approche multidisciplinaire et internationale et le cas pratique des fleuves, de faire le lien entre les enjeux croisés du climat, de l'eau, de la biodiversité et de la santé.



En 2022, elle a étendu sa présence au **Comité français de l'UICN** (Union Internationale pour la Conservation de la Nature) après avoir été admise en 2021 en tant que nouveau membre de l'UICN internationale. Erik Orsenna a d'ailleurs participé aux côtés de la nouvelle secrétaire d'Etat à la Biodiversité à son Congrès annuel.



Pour rappel, IAGF est également présente dans :

- **Eau** : **Partenariat Français pour l'Eau ; Conseil Mondial de l'Eau ; Coalition internationale Eau & Climat**, dans le cadre de son partenariat avec l'OMM- (Organisation météorologique Mondiale), qui en assure le secrétariat.
- **Santé** : **OSH Forum (One Sustainable Health Forum)**
- **Biodiversité** : outre l'UICN, IAGF participe aussi au projet d'alliance Vigilife, pour son programme Fleuves Sentinelle.

## LIBERALITES REÇUES

IAGF a reçu le 21 juillet un **don de cinq cent mille euros (500.000 €)** versé par CNR au titre de l'exercice 2022, dans le cadre de la convention de partenariat 2021-2025 signée entre CNR et IAGF le 14 décembre 2020.

Elle a également conventionné **un engagement de vingt mille euros (20.000 €) de la part du Secrétariat Général aux Affaires Régionales et dix mille euros (10.000 €) de l'Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée Corse**, pour l'organisation de l'événement *Living with Rivers* du 27 octobre.

Elle a également bénéficié à titre **d'avance garantie sur l'ensemble des droits cédés d'une somme globale de cinquante-cinq mille euros (55.000 €) de la part des éditions Fayard** répartie en deux versements : à l'issue de la signature du contrat (juin) et à la publication de l'ouvrage *La Terre a soif* (septembre).

L'Association a, enfin, reçu un montant total de **2 463 €** au titre des cotisations, de la part de ses membres.

L'Association a parfaitement maîtrisé le budget consacré à *Living with Rivers*, conformément aux engagements pris en Conseil d'administration, et bénéficié de nouvelles entrées financières.

Elle clôture donc l'année avec un montant total **587 468 euros** de dépenses pour **587 468 euros** de recettes. La part de subventions non consommées s'élevant à **55 942 euros** a été versée au fonds de réserve, désormais établi à **417 672 euros**.

## EVENEMENTS POST-CLÔTURE

Il n'y a pas d'évènement majeur à répertorier sur le 1<sup>er</sup> semestre 2023.

Le montant de la dette fournisseur (factures non reçues au 31/12/2022) a été réduit à 5000 euros.

Date : 15 mai 2023

*Le Président*  
*Monsieur Erik Orsenna*